

Futuribles-20012022-Introduction à la démarche prospective. De l'anticipation à l'action

Animée par : [DÉSAUNAY Cécile](#), [JOUVENEL Hugues \(de\)](#)

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES ET COMPÉTENCES VISÉES

La multiplication des crises (sanitaire, économique, sociale, environnementale) capte toute notre attention. Elle témoigne de notre imprévoyance collective et nous contraint à concentrer nos moyens sur notre seule adaptation aux urgences au détriment des investissements que requiert la construction de l'avenir. Cette formation vise à montrer pourquoi la prospective est plus que jamais nécessaire dans sa double dimension : celle de l'anticipation (« que peut-il advenir ? ») et celle de l'action (« que pouvons-nous faire ? »).

Elle vise à montrer l'utilité de la veille et de la prospective comme instrument d'exploration des futurs possibles (anticipation) au profit de la décision et de l'action, donc de l'élaboration de visions à long terme, de politiques et de stratégies nous permettant d'être acteurs dans la construction du futur. Son objectif est d'expliquer quand, comment et pourquoi la prospective s'est développée, de préciser les concepts en usage, les philosophies qui les sous-tendent, leurs vertus et leurs limites.

Son ambition est aussi de permettre aux participants de s'approprier de façon pragmatique les méthodes et les pratiques de la prospective de sorte qu'ils puissent se représenter en quoi consiste une démarche de prospective ainsi que les différentes manières de l'organiser et de la conduire. Sans y décrire en détail les différentes méthodes (faisant l'objet d'autres formations de Futuribles International), cette formation entend permettre aux participants de se familiariser avec ce qu'est la prospective et leur montrer en quoi elle peut être utile dans la conduite de leurs actions.

Cette formation aura lieu à Futuribles (Paris).

PROGRAMME DE LA FORMATION

9h15-9h30 - Petit déjeuner d'accueil

9h30-10h00 - Introduction générale et présentation des participants

10h00-11h30 - **LA PROSPECTIVE : POUR QUOI FAIRE ? LE SENS DES MOTS ET LES ATTITUDES VIS-À-VIS DU FUTUR**

- Genèse et bref historique international de la prospective
- L'avenir comme territoire à explorer : la veille (son objet, ses méthodes, l'identification des tendances lourdes et émergentes, les racines du futur) et l'exploration des futurs possibles (différences et complémentarités avec la prédiction, la prévision, les projections, la futurologie, notamment l'usage des modèles et des scénarios)
- L'avenir comme territoire à construire : l'avenir comme domaine de pouvoir, de volonté et de responsabilité. La problématique de l'acteur et du système, la vision, le projet, la stratégie

(différences et complémentarités avec la planification, la programmation, la créativité, le *design*, l'analyse stratégique...)

11h30-11h45 – Pause

11h45-13h00 - LA PROSPECTIVE : COMMENT FAIRE ? LES DIFFÉRENTES ÉTAPES DE LA DÉMARCHE ET LES MÉTHODES ASSOCIÉES (1^{re} partie)

- La définition du sujet et de l'horizon temporel adéquat : les pièges à éviter et les éléments à prendre en considération
- La représentation du système et de sa dynamique : l'identification des variables (paramètres, déterminants), des facteurs et acteurs clefs

13h00-14h30 - Déjeuner en commun

14h30-15h45 - LA PROSPECTIVE : COMMENT FAIRE ? LES DIFFÉRENTES ÉTAPES DE LA DÉMARCHE ET LES MÉTHODES ASSOCIÉES (2^e partie)

- L'identification des tendances lourdes et émergentes, des facteurs de discontinuité ou de rupture : la rétrospective et la construction d'hypothèses contrastées ; le problème des indicateurs quantitatifs et qualitatifs, la collecte et le traitement des données, la construction d'hypothèses argumentées sur l'avenir
- La construction de scénarios contrastés, l'identification des enjeux majeurs et des options stratégiques : l'utilité des scénarios exploratoires au profit de la décision et de l'action

15h45-16h00 - Pause

16h00-17h30 - PRÉSENTATION DE DEUX EXERCICES DE PROSPECTIVE APPLIQUÉE *Cécile Désaunay, directrice d'études à Futuribles*

17h30-18h00 - ÉVALUATION ET SYNTHÈSE DE LA FORMATION : QUE FEREZ-VOUS DEMAIN ?

SUIVI ET APPRÉCIATION DES RÉSULTATS

Toutes les séances seront introduites par un exposé très largement illustré d'exemples concrets tirés d'exercices de prospective appliquée et ponctué d'échanges avec les participants qui permettent de s'assurer de l'acquisition des connaissances.

PUBLIC VISÉ ET PRÉREQUIS

La formation s'adresse en premier lieu aux décideurs des secteurs public et privé et aux responsables de la veille, de la prospective et de la stratégie au sein des entreprises et des institutions publiques à différentes échelles géographiques.

Nous nous réservons le droit de vous joindre pour vérifier l'adéquation de votre profil avec le programme choisi afin de garantir l'homogénéité du groupe et la qualité de la formation. Cette formation ne nécessite pas de prérequis spécifiques.

MOYENS PÉDAGOGIQUES TECHNIQUES ET D'ENCADREMENT

Un dossier de base sera remis aux participants comprenant une copie des principaux supports utilisés et une bibliographie.

Le nombre de participants sera limité à 20 afin de permettre un maximum d'échanges.

La formation sera animée par **Hugues de JOUVENEL**, président d'honneur de Futuribles International et **Cécile DÉSAUNAY**, directrice d'études à Futuribles.

FRAIS D'INSCRIPTION ET DURÉE

Les frais d'inscription se montent à 900 euros hors taxe, soit 1080 euros TTC (TVA à 20 % incluse). Ils comprennent la participation à la formation et les supports. Le déjeuner est offert. Toute inscription multiple permet, dès la 2e inscription, de bénéficier d'une réduction de 10 % (remise non cumulable avec les remises dont bénéficient les membres de Futuribles International). Les membres partenaires de Futuribles International sont dispensés de frais d'inscription (valable pour une personne).

Futuribles International est un organisme de formation. Son numéro d'enregistrement est le 11751653975. Futuribles International est référencé dans le DataDock et est certifié Qualiopi. La formation dure 7 heures.

MODALITÉS D'ÉVALUATION

Cette session de formation fera l'objet d'une évaluation par les participants. À l'oral, à la fin de la session et à l'écrit, par le biais d'un questionnaire électronique envoyé à chaque participant.

PARCOURS

Cette formation peut être suivie seule ou avant des sessions sur les méthodes de prospective (Pratiques de la prospective stratégique, Atelier de construction de scénarios prospectifs, La veille prospective, La prospective au service de l'innovation) qui constitueront des approfondissements.

Localisation : 47 rue de Babylone, 75007 Paris, France